

Онлайн Бизнес-Курс | Модернизация производства:

20 практических инструментов из мировых методологий: ToC, Lean, 6 Sigma, Demand Driven MRP

Старт курса: 22 июля 2019

 РЕГИСТРАЦИЯ

ЦЕЛЬ КУРСА



Курс «Модернизация Производства» дает участникам 20+ управленческих инструментов для эффективной организации производства из лучших мировых методологий: Lean, ToC, 6 Sigma, Demand Driven MRP.

Модуль 1

Классика менеджмента операций и его значение для современного производства

- Применение принципов Адама Смита для всех уровней сотрудников
- Гениальные открытия Фредерика Тейлора: хронометраж рабочего времени, фиксация всех операций, преодоление сопротивления работников
- Генри Форд и изобретение конвейера. Инструменты, которые необходимо взять на заметку.

Модуль 2

Методики 6 Сигм, Бережливое Производство: актуальность и активное применение на практике

- Что такое статистический контроль качества
- 14 принципов Деминга
- Разбор метода 6 Сигм на реальном примере
- Методология Бережливое Производство: виды потерь, поток создания ценности, сокращение времени переналадок
- Практические задания по данным методологиям
- Как инвестировать в своих людей? - Принципы 5С, Кайдзен от Таичи Оно

Модуль 3

ТоС (Теория Ограничений), Бенчмаркинг, гибридные модели управления на производстве

- Правильное использования методики бенчмаркинг на производстве – примеры
- Кейсы по ТоС: считаем производственные задачи вместе
- Три этапа работы с Тучей конфликта по ТоС
- Запас – революционный рычаг для управления производством
- Сравнение методов выталкивания, вытягивания и гибридной модели управления запасами
- Новейшая методология управления запасами Demand Driven MRP и Индекс Потока

Модуль 4

6 реальных кейсов по управлению запасами на производстве с помощью методологии Demand Driven MRP

- Современные проблемы в управлении цепями поставок
- Кейс Michelin – производство шин
- Кейс BSH - производство бытовой техники
- Кейс Shell – смазочные материалы
- Кейс NMLK – сталелитейное производство
- Biomeriex – производство медицинского оборудования
- Kormotech – производство кормов для животных
- Советы перед началом внедрения инноваций

Модуль 5

Построение плана изменений в компании. Изучение кейса модернизации работы производственного цеха.

- Начинаем изменения: первые шаги, команда, набор инструментов, подборка рабочих таблиц и схем
- Формируем конкретный пошаговый план для внедрения изменений и стартуем
- Применяем необходимые управленческие решения, решаем проблемы при внедрении: сопротивление персонала, неучтенные нюансы, исправление ошибок
- Бонус: сверхэффективные управленческие инструменты из практики спикера

Модуль 6 Бонусный

Реальный кейс из практики спикера по модернизации торгового зала в ритейле

- Постановка задачи: определение проблемных участков, наблюдение за рутинными рабочими процессами
- Делаем выводы о текущем состоянии и намечаем план изменений
- Применяем необходимые управленческие решения, решаем проблемы при внедрении: сопротивление персонала, неучтенные нюансы, исправление ошибок
- Итоги: До и После

Автор курса - Святослав Олейник

Эксперт ABM Cloud по инновационным решениям для оптимизации цепей поставок:
реинжиниринг бизнес-процессов / Lean / 6Sigma/ ToC/ DDMRP

Соучредитель представительства института Demand Driven Institute в Восточной Европе

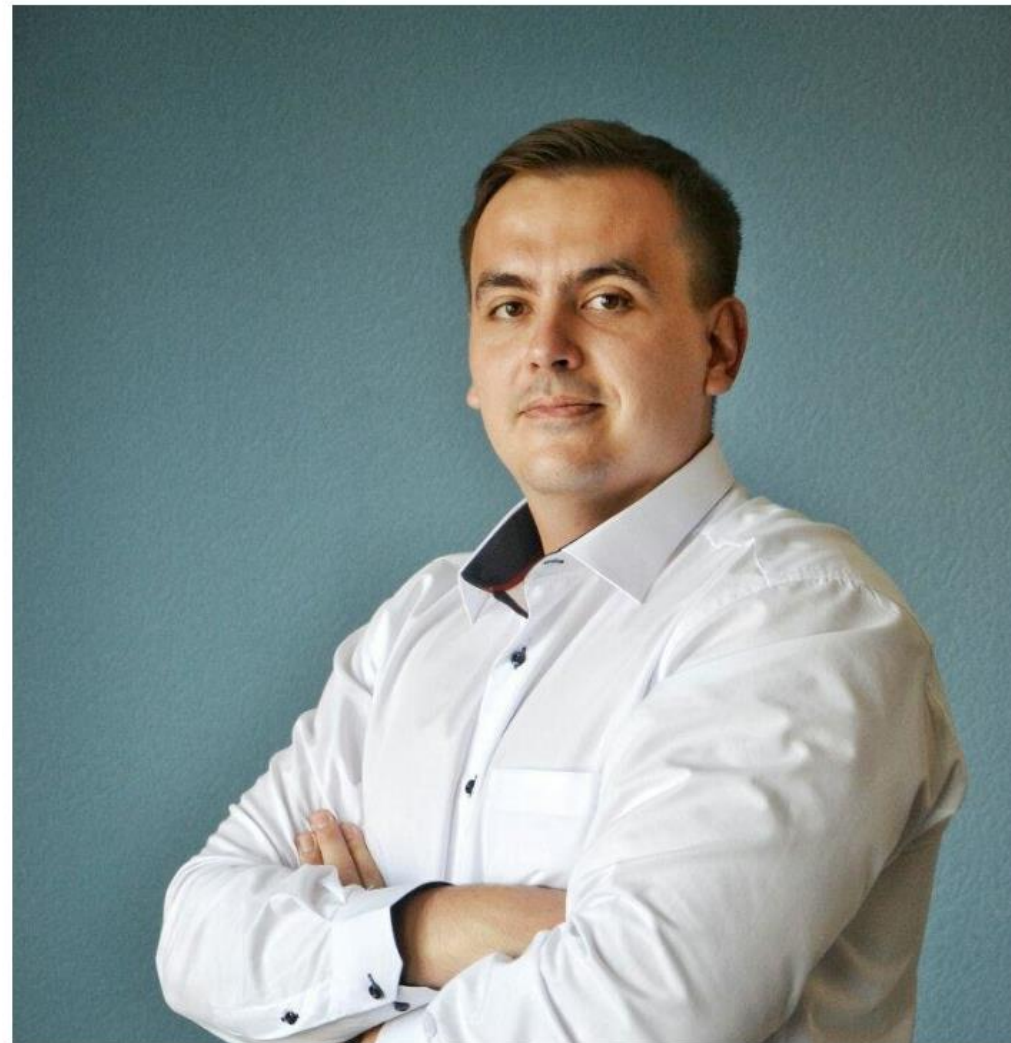
Тренер Demand Driven Institute по аккредитации DDPP™, которая включена в Gartner's Market Guide

Участвовал в проектной команде консалтинговой компании McKinsey

Вошел в ТОП 10 лучших инструкторов Demand Driven Institute 2018

20 успешных проектов За 7 лет работы в Supply Chain Management. Наиболее известные бренды:
Кормотех, Хортица, Мономах, Fozzy Group

Проводил обучение для Kimberly-Clark, Faberlic, Boehringer Ingelheim, Газпром, Гражданские самолеты Сухого, Сибирское здоровье, КАРАВАЙ, Efes Kazakhstan



МОДЕРНИЗАЦИЯ

ПРОИЗВОДСТВА

**СПЕШИТЕ ЗАБРОНИРОВАТЬ
ВАШЕ УЧАСТИЕ!**

Даты

22.07 – 8.08.2019

Формат

Онлайн занятия

Стоимость

От \$150

КУПИТЬ КУРС